



# Présentation du projet : vers des communs de gestion associative

---

POUR ROMPRE L'ISOLEMENT ET HORIZONTALISER  
DAVANTAGE LES RESPONSABILITÉS DE CONSTRUCTION ET  
DE SUIVI BUDGÉTAIRE

27 septembre 2021  
De 14h à 16h

**InCitu**  
sens'action



Initiatives  
Citoyennes pour  
une Transition des  
Usages

**Juliette PERES**  
**[juliette@incitu.org](mailto:juliette@incitu.org)**



# Ordre du jour de l'atelier

## Personnes et associations invitées

- Pauline de Graines de Noé (21)
- Marie de Terre de Liens (Alsace)
- Sandrine de l'ADRET (05)
- Emilie d'Arbres et Paysages (32)
- Amélie de l'ARDEAR (PACA)
- Antoine de la FD CIVAM (30)
- Kristel du BIOCIAM (11)
- Delphine de la FR CIVAM (Limousin)
- Thierry du Logis du Soleil (30)
- Sandra de PEPS (30)
- Raphaël de la FR CIVAM (Occitanie)

Juliette PERES -  
juliette@incitu.org

- Tour de table de présentation des participants
- Partage des enjeux/questions en termes de gestion budgétaire/financière
- Présentation d'InCitu et de ses motivations à engager le travail autour des communs de gestion et du partage des expériences
- Travaux menés à date sur le tableur de planification budgétaire et le YesWiki support aux échanges entre acteurs (par Jérémy et Laurent)
- Propositions de contribution aux travaux (partage des expériences et documentation des usages) et de charte des valeurs partagées
- Prochaines étapes pour la suite

**c'est parti !**



# Partage des expériences et enjeux de gestion

- Métier : fonction, missions et responsabilités
- Association : objet social, localisation, chiffre d'affaire annuel, nb salariés
- Antériorité dans le métier et dans l'association
- Questions/problématiques rencontrées en matière de planification budgétaire et de gestion administrative et financière
- Personnes à qui vous demandez de l'aide en cas de besoin
- Ce qui vous ferait gagner du temps



## Personnes et associations invitées

- Pauline de Graines de Noé (21)
- Marie de Terre de Liens (Alsace)
- Sandrine de l'ADRET (05)
- Emilie d'Arbres et Paysages (32)
- Amélie de l'ARDEAR (PACA)
- Antoine de la FD CIVAM (30)
- Kristel du BIOCIAM (11)
- Delphine de la FR CIVAM (Limousin)
- Thierry du Logis du Soleil (30)
- Sandra de PEPS (30)
- Raphaël de la FR CIVAM (Occitanie)

# Missions d'InCitu

## Objet social

Soutenir, par la mise à disposition d'outils, la création de communautés d'échanges et de partage, et la conduite d'accompagnements spécifiques, des collectifs et des structures engagés dans des projets de transition écologique, d'agriculture et d'alimentation durables, qui font le choix de la coopération et de l'action en réseau dans les territoires, dans une logique de co-construction démocratique de solutions face aux problèmes locaux, et sont porteurs d'une vision transformatrice de la société

- Développer des communs open source, dont certains numériques, pour soutenir les collectifs et structures adhérant à son objet social dans leur développement stratégique et le pilotage de leurs actions,
- Encourager les échanges d'expériences, de savoirs et savoir-faire sous forme de communautés apprenantes, générant un maillage favorable à une transition sociale et écologique à plus grande échelle,
- Créer des dynamiques propices à l'apparition de modèles économiques et formes d'engagement nouveaux, notamment en lien avec les questions de reterritorialisation de l'agriculture et l'alimentation,
- Bâtir des plaidoyers dans l'économie sociale et solidaire pour défendre l'innovation sociale transformatrice et l'action en réseau dans les territoires, contribuer aux réflexions entre acteurs de la recherche et de terrain,

# Contexte

Après une quinzaine d'accompagnements d'associations dans le renforcement de leur projet stratégique et de leurs outils de gestion, plusieurs constats :

- Des outils de gestion artisanaux, souvent organisés par projet, ne permettant pas (ou partiellement) d'avoir une vision d'ensemble de la structure par les salariés
- Des tensions budgétaires récurrentes liées à des réductions de subventions, à la difficulté à anticiper les fins de projet, à la nécessaire collecte d'une multitude de cofinancements (chacun avec ses règles d'éligibilité) pour un même projet et/ou à la multiplication de petits projets très variés et mal financés, au-delà de la capacité de travail maximum des salariés pour pouvoir équilibrer le budget global
- Des situations humaines tendues : insatisfaction sur le travail mené et difficile atteinte des objectifs de réalisation pour justifier du temps de travail
- Beaucoup d'anxiété vis-à-vis de bonne gestion des subvention publiques, en grande partie liée à des règles administratives contraignantes qui obligent à des contournements et à une gestion du risque à assumer

## Motivations

- Rompre avec l'isolement qui pèse à certains acteurs associatifs en charge des questions stratégiques et budgétaires, en développant les échanges en confiance entre pairs sur des questions qui les touchent
- Rendre possible plus d'horizontalité dans la construction et le pilotage budgétaire par la mise à disposition d'outils de travail en équipe, simples d'appropriation
- Croiser les cas d'usage avec des travaux de recherche partenaires en sciences de gestion en économie sociale et solidaire et valoriser les enseignements produits auprès d'un cercle élargi d'acteurs amis

Juliette PERES -  
juliette@incitu.org

# Deux outils à nommer

## Votre contribution ?

Nous souhaiterions que vous soyez les premiers bénéficiaires testeurs de ces outils (avant une ouverture plus large) et que le partage de leurs usages amène plus ou d'autres échanges entre vous et avec vos équipes sur les questions stratégiques et budgétaires

= **Expérimentation, documentation des usages, ouverture plus large !**

Juliette PERES -  
juliette@incitu.org

### 1 tableur (Excel ou Libre Office)

**Travaux entrepris :** amélioration des fonctionnalités de l'outil de gestion Excel que beaucoup d'entre vous connaissent pour établir votre budget prévisionnel annuel et alimenter vos prises de décision stratégiques (développement informatique)

**Objectif :** rendre le tableau existant plus robuste (et donc plus maniable en autonomie) en ajoutant de nouvelles fonctionnalités qui permettent de ne pas rompre l'intégrité des calculs si l'on ajoute des lignes et des colonnes, de faciliter le passage de la version budgétaire par chantier et à la version budgétaire globale, et de pointer les éléments stratégiques sur lesquels porter son attention dans la construction des scénarios de développement

**Référents :** Jérémy + Juliette

### 1 YesWiki ([en-communs.incitu.org](http://en-communs.incitu.org))

**Travaux entrepris :** création d'un sous-domaine [en-communs.incitu.org](http://en-communs.incitu.org) sur le site d'InCitu et recrutement d'un étudiant en contrat d'apprentissage M2 à l'IADT de Clermont-Ferrand chargé de l'animer

**Objectifs :** créer un annuaire, un espace de partage de ressources, une liste de discussion et un espace de co-écriture pour permettre aux gestionnaires associatifs de partager leurs doutes, questions, astuces, infos, enjeux en termes de montage de projets et de gestion de structure (échanges bienveillants de pairs à pairs)

**Ce qu'on va produire comme contenus va s'enrichir à mesure et produire du commun pour bénéficier à une communauté de partage élargie**

**Référents :** Laurent + Juliette + Silvain

# Charte des valeurs à préciser ensemble

## Votre contribution ?

Nous souhaiterions que vous soyez les premiers bénéficiaires testeurs de ces nouveaux outils (avant un partage plus large) et que le partage de leurs usages amène à plus d'échanges entre acteurs associatifs en charge des questions budgétaires

**= Expérimentation et documentation des usages !**

- Définir ce que je donne, ce que je viens chercher, ainsi que les principes de gouvernance en vigueur au sein du collectif
- Considérer les productions du collectif comme des communs open source gérés collectivement, affirmer notre engagement pour le libre
- Encourager : i) les échanges en instaurant un cadre de discussion bienveillante et ii) le partage comme opportunité de co-construction
- Intégrer la dimension expérimentale du projet qui nécessitera des temps de tests et de partage en vue d'améliorer collectivement les outils
- Ne pas hésiter à suggérer d'autres axes de travail pour planifier collectivement les développements futurs



# Présentation du projet : vers des communs de gestion associative

---

POUR ROMPRE L'ISOLEMENT ET HORIZONTALISER  
DAVANTAGE LES RESPONSABILITÉS DE CONSTRUCTION ET  
DE SUIVI BUDGÉTAIRE

27 septembre 2021  
De 14h à 16h

**InCitu**  
sens'action



Initiatives  
Citoyennes pour  
une Transition des  
Usages

**Juliette PERES**  
**[juliette@incitu.org](mailto:juliette@incitu.org)**

